

นโยบายและยุทธศาสตร์การบริหาร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ช่วงปี พ.ศ. 2566 - 2570

วาระแห่งการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ให้สร้าง
คุณค่าเพื่อประโยชน์แก่สังคมและความยั่งยืน

กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน





PSU STRATEGIC

OBJECTIVE

DEPLOYMENT

Day

กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน



วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่าเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับแนวหน้าของโลก

ค่านิยมหลัก PSU ; (CORE VALUES)

P - Professional

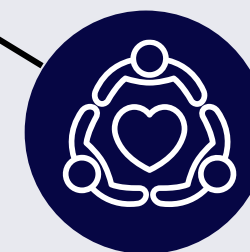
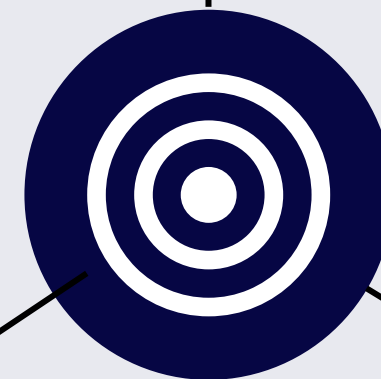
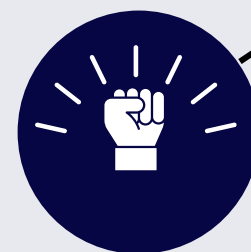
ความเป็นมืออาชีพ

S - Social responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

U - Unity

ความเป็นเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว



วัฒนธรรมองค์กร

"ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง"
(Our Soul is for the Benefit of Mankind)

พันธกิจ

พันธกิจ 1

สร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการและนวัตกรรม โดยมีการวิจัยเป็นฐาน เพื่อการพัฒนาภาคใต้และประเทศ เชื่อมโยงสู่สังคมและเครือข่ายสากล

พันธกิจ 2

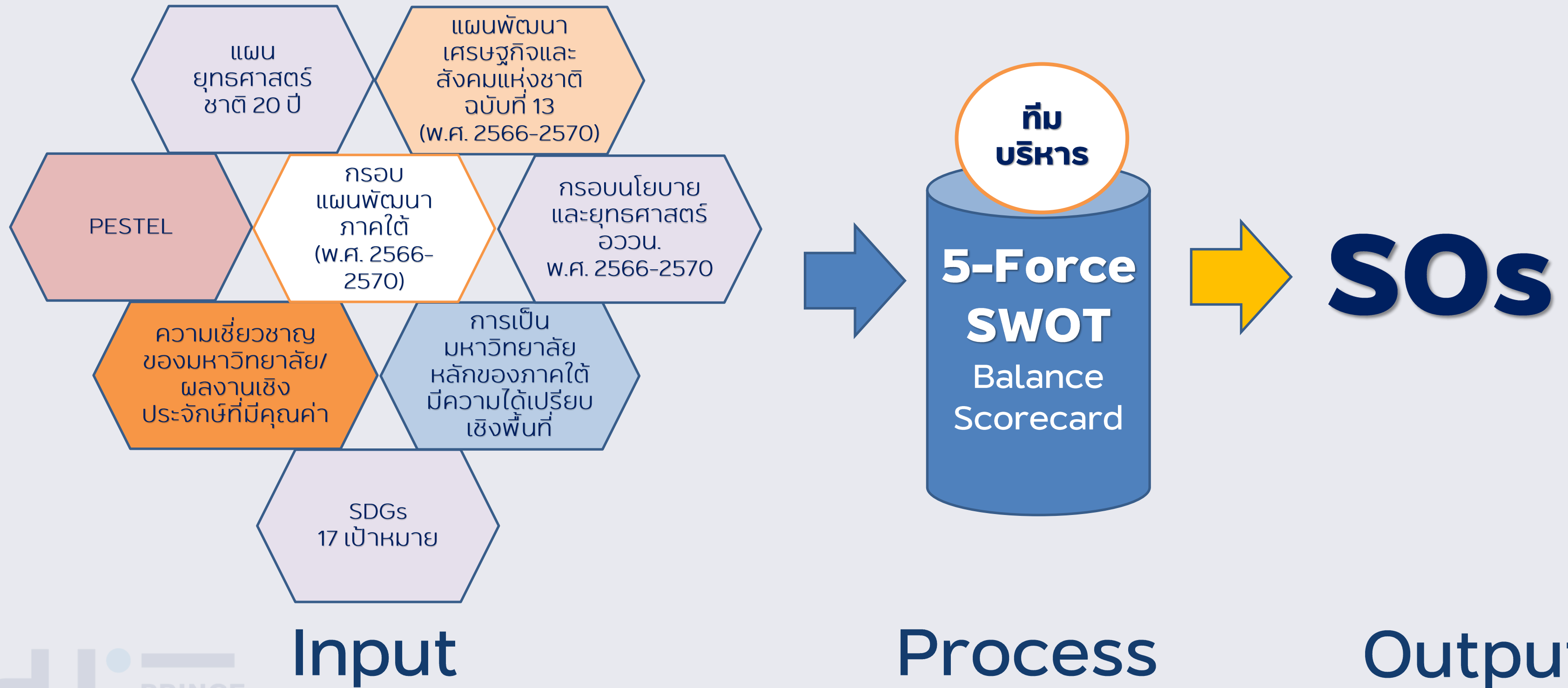
สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ ซื่อสัตย์ มีวินัย ใฝ่ปัญญา จิตสาธารณะ และมีทักษะในศตวรรษที่ 21 สามารถประยุกต์ความรู้บนพื้นฐาน ประสบการณ์จากการปฏิบัติ

พันธกิจ 3

พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสังคมฐานความรู้บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และร่วมสร้าง สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม

เพื่อให้มหาวิทยาลัยบรรลุ
วิสัยทัศน์และพันธกิจ
จึงจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SOs)

Input Process Output ที่ใช้ในการวิเคราะห์ SOs



แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

วิสัยทัศน์ประเทศไทย ๒๕๘๐

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



มั่นคง

- มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง
- ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย
- สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
- มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ



มั่งคั่ง

- ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน
- เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน
- มีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ



ยั่งยืน

- การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก
- คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

PSU แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

13 หมายเหตุ เพื่อพลิกโฉมประเทศ

แบ่งตาม 4 มิติการพัฒนา



Southern Direction 2566-2570

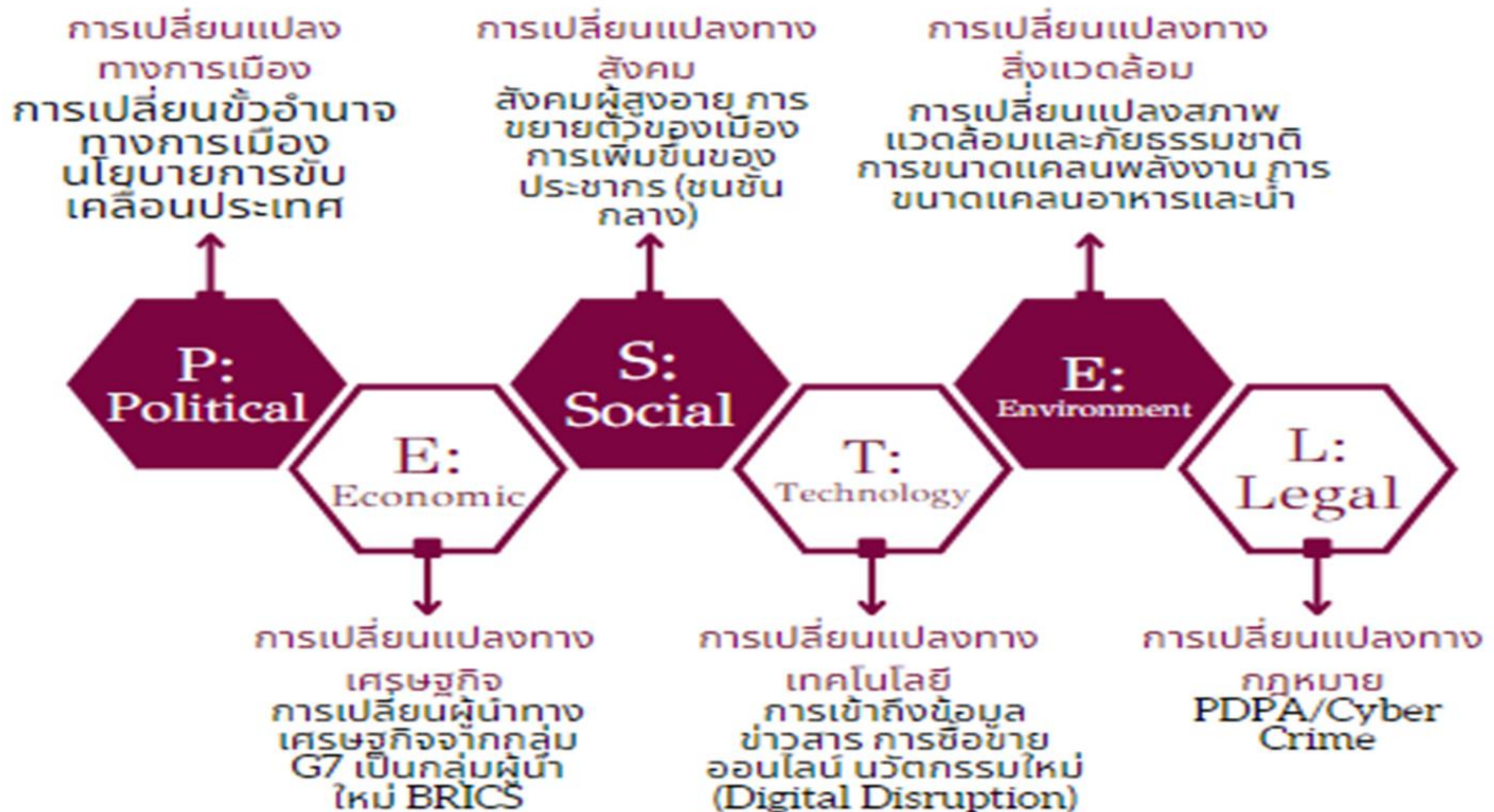
เป็น “แหล่งท่องเที่ยวและบริการที่มีคุณภาพ แหล่งผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและมูลค่าสูง เชื่อมโยงเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค”



กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน.



แนวโน้มนอนาคต PESTEL



การเป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่

1. เป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้ ที่มีวิทยาเขตกระจายตัวครอบคลุมพื้นที่ทั่วภาคใต้ มีความอิสระภายใต้กรอบนโยบายของมหาวิทยาลัย มีบุคลากรที่หลากหลายซึ่งมีศักยภาพสูงกระจายตามวิทยาเขตต่าง ๆ และมีเครือข่ายด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ
2. อยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์อาเซียนตอนล่าง ทำให้มีโอกาสขยายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัยกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน
3. เป็น Comprehensive University ที่สามารถทำงานเชิงบูรณาการและสร้างความเป็นเลิศเฉพาะทางร่วมกันได้เป็นอย่างดี
4. มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่ในมิติสังคมพหุวัฒนธรรม ทรัพยากรทางทะเล และพืชเศรษฐกิจหลักของภาคใต้ ยางพารา และปาล์มน้ำมัน
5. บทบาทการเป็นแกนนำของแม่ข่ายสถาบันอุดมศึกษาภาคใต้ตอนล่าง ซึ่งได้รับความยอมรับ

จากสถาบันในเครือข่ายฯ เป็นอย่างมาก

ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย / ผลงานเชิงประจักษ์ที่มีคุณค่า

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global Frontier Research University) และได้รับการจัดอันดับการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก ดังนี้

1. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 801+ ของโลก
2. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 195 ของเอเชีย
3. QS World University Rankings by Subject 2022
 - 1) อันดับที่ 101 – 150 ของโลก ในสาขา Hospitality & Leisure Management
 - 2) อันดับที่ 151 – 200 ของโลก ในสาขา Agriculture & Forestry
 - 3) อันดับที่ 401 – 410 ของโลก ในสาขา Chemical Engineering
 - 4) อันดับที่ 451 – 500 ของโลก ในสาขา Medicine
 - 5) อันดับที่ 551 – 600 ของโลก ในสาขา Biological Sciences
 - 6) อันดับที่ 601 – 620 ของโลก ในสาขา Chemistry
4. การเป็นสมาชิกอย่างเป็นทางการของเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (Asean University Network : AUN)

Strategic Objective: SOs

- SO1** สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข
- SO2** สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์
- SO3** สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
สองคาบสมุทร
- SO4** สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน
- SO5** ยกกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยว
มูลค่าสูง

Strategic Objective

Focus Area

ความเชื่อมโยง



1. สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข



2. สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์



3. สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร



4. สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน



5. ยกกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง

1



Agri

2



Food

3



Wellness

4



Aging

5



Medical

6



Ocean

7



Climate change / Disaster

8



Language Education

9



Peace Conflict

10



Halal

11



Creative / Innovative Economy

12



Tourism / Cultural Capital

1) เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

2) การท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

3) ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

4) การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

5) ประสิทธิภาพการลงทุนและโลจิสติกส์

6) ศูนย์กลางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

7) SMEs ที่เข้มแข็ง ศักยภาพสูง แข่งขันได้

8) พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ

9) ความยากจนข้ามรุ่นและความคุ้มครองทางสังคม

10) เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

11) การลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

12) กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง

FOCUS AREA

1.



Agriculture

- Rubber
(medical, medical device, high value, NRC)
- Energy and Green Energy

Institutions

Entity: Thailand · Within: Agricultural and Biological Sciences · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

	Name	Scholarly Output	Authors	Field-Weighted Citation Impact	Citations per Publication
1.	Kasetsart University	2,931 ▲	2,805 ▲	0.89	6.2
2.	Chiang Mai University	2,116 ▲	1,708 ▲	1.61	10.2
3.	Mahidol University	1,887 ▲	2,185 ▲	0.99	7.9
4.	Prince of Songkla University	1,802 ▲	1,358 ▲	1.01	8.6
5.	Chulalongkorn University	1,800 ▲	1,792 ▲	0.98	6.9

2.



Food

- World trend
- Food security

Top 10 Institutions in Thailand

Entity: My Research Area - Food · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Mahidol University	1,052 ▲	1,557 ▲	12,045
2.	Kasetsart University	940 ▲	1,270 ▲	7,556
3.	Chulalongkorn University	805 ▲	1,153 ▲	8,456
4.	Chiang Mai University	792 ▲	985 ▲	8,260
5.	Prince of Songkla University	661 ▲	744 ▲	7,376

FOCUS AREA

3.



- Design/real estate
- Rehabilitation
- Product :
(natural, alternative med.
hydrotherapy)

Institutions

Entity: thailand wellness · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	3,052 ▲	4,468 ▲	27,923
2. Chulalongkorn University	2,979 ▲	3,601 ▲	33,642
3. Chiang Mai University	1,988 ▲	2,444 ▲	16,632
4. Prince of Songkla University	1,388 ▲	1,697 ▲	10,799
5. Khon Kaen University	1,384 ▲	1,872 ▲	9,365

4.



- Robotic
- Smart living

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	1,412 ▲	2,251 ▲	11,403
2. Chulalongkorn University	1,311 ▲	1,866 ▲	12,308
3. King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	866 ▲	877 ▲	3,521
4. Chiang Mai University	776 ▲	1,066 ▲	4,219
5. King Mongkut's University of Technology North Bangkok	722 ▲	668 ▲	2,559
6. Thammasat University	625 ▲	735 ▲	3,172
7. Khon Kaen University	589 ▲	844 ▲	2,450
8. King Mongkut's University of Technology Thonburi	539 ▲	654 ▲	4,740
9. Prince of Songkla University	509 ▲	693 ▲	3,622
10. Kasetsart University	508 ▲	724 ▲	3,216

FOCUS AREA

5.



Medical

- Policy
- Herbal extract
- medical device : automated
- Smart living
- Wearable
- Telemedicine

Institutions

Entity: Thailand · Within: Medicine · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

	Name	Scholarly Output	Authors	Field-Weighted Citation Impact	Citations
1.	Mahidol University	11,601 ▲	9,319 ▲	1.24	116,246
2.	Chulalongkorn University	5,423 ▲	4,193 ▲	1.19	48,020
3.	Chiang Mai University	3,713 ▲	3,057 ▲	0.95	27,977
4.	Khon Kaen University	2,914 ▲	2,503 ▲	0.83	20,980
5.	Prince of Songkla University	2,269 ▲	1,967 ▲	0.86	14,088

6.



Ocean

- Sustainability
- Seafood contaminated
- Pollution
- Microplastic
- Climate change
- Decarbonization
- Blue carbon

Institutions in Thailand

Entity: My Research Area - Ocean · Year range: 2017 to 2023 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Chulalongkorn University	468 ▲	546 ▲	5,665
2.	Kasetsart University	436 ▲	532 ▲	2,767
3.	Prince of Songkla University	425 ▲	441 ▲	3,215
4.	Mahidol University	379 ▲	522 ▲	4,402
5.	Asian Institute of Technology	317 ▲	234 ▲	3,331

FOCUS AREA

7.



Climate change / Disaster

- Environment Science
- Net Zero GHG Disaster Management

Institution	Scholarly Output ↓	Citations
1. Asian Institute of Technology	262 ▲	2,864
2. Kasetsart University	150 ▲	1,087
3. Chulalongkorn University	141 ▼	2,473
4. Mahidol University	131 ▲	1,881
5. Chiang Mai University	112 ▼	1,245
6. Khon Kaen University	89 ▲	693
7. King Mongkut's University of Technology Thonburi	86 ▲	868
★8. Prince of Songkla University	83 ▲	936

8.



Language Education

- Linguistic
- Academic
- Learning

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	397 ▲	532 ▲	2,200
2. Chulalongkorn University	322 ▲	412 ▲	1,715
3. Chiang Mai University	196 ▲	285 ▲	1,414
4. Thammasat University	187 ▲	176 ▲	603
5. Khon Kaen University	168 ▲	246 ▲	585
6. Prince of Songkla University	158 ▲	197 ▲	526
7. Kasetsart University	126 ▲	148 ▲	360
8. Walailak University	94 ▲	91 ▲	269
9. King Mongkut's University of Technology Thonburi	91 ▲	100 ▲	359

FOCUS AREA

9.



Peace Conflict

- Southern Border
- Cultural Diversity
- Gender equality



	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Mahidol University	434 ▲	932 ▲	3,196
2.	Chulalongkorn University	410 ▲	711 ▲	3,181
3.	Chiang Mai University	272 ▲	553 ▲	1,788
4.	Khon Kaen University	213 ▲	465 ▲	914
5.	Thammasat University	212 ▲	317 ▲	997
6.	Kasetsart University	188 ▲	391 ▲	790
7.	Prince of Songkla University	183 ▲	342	1,051
8.	King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	165 ▼	257 ▼	503
9.	King Mongkut's University of Technology North Bangkok	121 ▲	171 ▲	387

10.

حلال Halal

- Wellness
- Fashion
- Muslim-friendly tourism
- Food

Institutions

Entity: Halal in thailand · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023



	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Prince of Songkla University	92 ▲	146 ▲	308
2.	Mahidol University	45 ▲	62 ▲	140
3.	Chulalongkorn University	38 ▲	65 ▲	184
4.	Chiang Mai University	19 ▲	25 ▲	117
5.	University of Limpopo	14 ▲	2 ▲	14

FOCUS AREA

11.

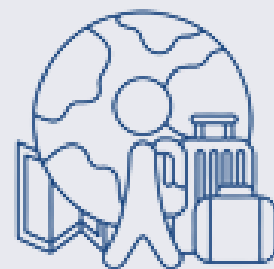


Creative/ Innovative Economy

- Soft power
(food, film, fashion, cultural)
- 10 S-Curves

	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Chulalongkorn University	736 ▲	924 ▲	5,199
2.	Mahidol University	736 ▲	908 ▲	3,892
3.	Chiang Mai University	514 ▲	592 ▲	1,986
4.	Thammasat University	488 ▲	452 ▲	2,260
5.	Khon Kaen University	448 ▲	485 ▲	1,552
6.	Kasetsart University	342 ▲	454 ▲	2,105
7.	Prince of Songkla University	330 ▲	424 ▲	1,490
8.	King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	281 ▲	346 ▲	1,317
9.	Suan Sunandha Rajabhat University	261 ▲	178 ▲	562
10.	Asian Institute of Technology	236 ▲	259 ▲	2,351

12.



Tourism/ Cultural Capital

- Cultural
- Gastronomy
- MICE
- Sustainable

Institutions

Entity: My Research Area - Tourism 2 2 · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

	Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1.	Chiang Mai University	79 ▲	110 ▲	364
2.	Prince of Songkla University	76 ▲	117 ▲	307
3.	Mahidol University	74 ▲	101 ▲	690
4.	Suan Sunandha Rajabhat University	56 ▲	43 ▲	152
5.	Kasetsart University	50 ▲	72 ▲	201

สัมฤทธิ์ผลที่คาดหวัง ณ ปี 2570

Top 500 in QS Rankings

เป็นมหาวิทยาลัย
เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

เป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มพัฒนาการวิจัย
ระดับแนวหน้าของโลกที่ระดับ 4 ขึ้นไป

(การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา

เชิงยุทธศาสตร์กลุ่มที่ 1)

อันดับทางวิชาการระดับโลกที่สูงขึ้นต่อเนื่อง



มีความเป็นเลิศทางวิชาการ

QS by Subjects

- Top 100 in Agriculture & Forestry

- Top 300 in Medicine, Chemical

Engineering, Chemistry, Biological

Sciences

เป็นกลไกหลักขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ภาคใต้และประเทศ

พัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง SDGs

- Industry Income 1,800 ลบ. ใน 4 ปี

- วิจัยนำไปใช้ประโยชน์ 20 ชิ้น/ปี

- ต้นแบบการพัฒนา (Model) 5 ชิ้น/ปี

- High-impact Public Policy 1 เรื่อง/ปี

- การประเมินผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง

"Strategic Objective to KR"

SO1 สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข

SO2 สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์

SO3 สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร

SO4 สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน

SO5 ยกกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง

F1 พัฒนากำลังคนศักยภาพสูงให้กับประเทศ

O1 สร้าง Highly-skilled, Talent, Innovative / Personnel ให้กับประเทศ

F2 เพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม

O2. งานวิจัยและนวัตกรรมที่ใช้ได้จริง
(ขึ้นห้าง : สามารถสร้างมูลค่าและตอบโจทย์ความต้องการของตลาด / ผู้ใช้และผู้ประกอบการ/ บริษัทเอกชน/นักลงทุน)

F3 ขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะ

O3 ผลกระทบหรือมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำองค์ความรู้ ผลงานวิจัยนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (ต้องทำ SROI)

KR1 : จำนวนกำลังคนระดับสูง

1. Highly-skilled , Talent , Innovative จำนวน 1,000 คน/ปี
2. บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Non-Degree, Trainings เพื่อ Up-Skill, Re-Skill, New-Skill จำนวน 2,000 คน/ปี

KR2 : จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน/ปี

KR3 : จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง ไม่น้อยกว่า 5 Model / ปี

KR4 : จำนวนงานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอกไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง/ปี

KR5 : จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์และการเป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี

KR6 : รายได้ จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ 450 ลบ./ปี จาก

1. นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
2. งานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก
3. รายได้จากการลงทะเบียนเรียนหลักสูตร Non-Degree เพื่อการ Re-Skill, Up-Skill
4. รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาและรับจ้างปรึกษาโครงการต่าง ๆ

KR7 : นโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูงจำนวน 1 เรื่อง/ปี

KR8 : จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง (SROI)

คณะ ฯ / ส่วนงาน

คณะ ฯ / ส่วนงาน

คณะ ฯ / ส่วนงาน

KR1 ด้านวิชาการ ที่ DEPLOY ลงไปทีละคนๆ

- Highly-Skilled , Talent , Innovative / Personnels จำนวน 1,000 คน/ปี
 - Highly-Skilled Personnels: ผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
 - Talent Personnels : นักศึกษาทุกระดับที่ชนะการประกวด ระดับ ภูมิภาค ประเทศ นานาชาติ (ระดับนานาชาติ นับที่เข้าร่วมการแข่งขัน)
 - Innovative Personnels : นักศึกษาทุกระดับที่เรียนอยู่ในหลักสูตรด้าน S-Curve เช่น Data Science, AI, InnoEM หรือ หลักสูตรด้านการพัฒนานวัตกรรม ที่พัฒนาจากความสามารถในรูปแบบเดิม สู่การมีสมรรถนะระดับสูง มีความสามารถพิเศษครอบคลุมความต้องการของตลาดแรงงานในปัจจุบัน
- บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Non-Degree , Trainings เพื่อ Up-Skill, Re-Skill, New-Skill จำนวน 2,000 คน/ปี

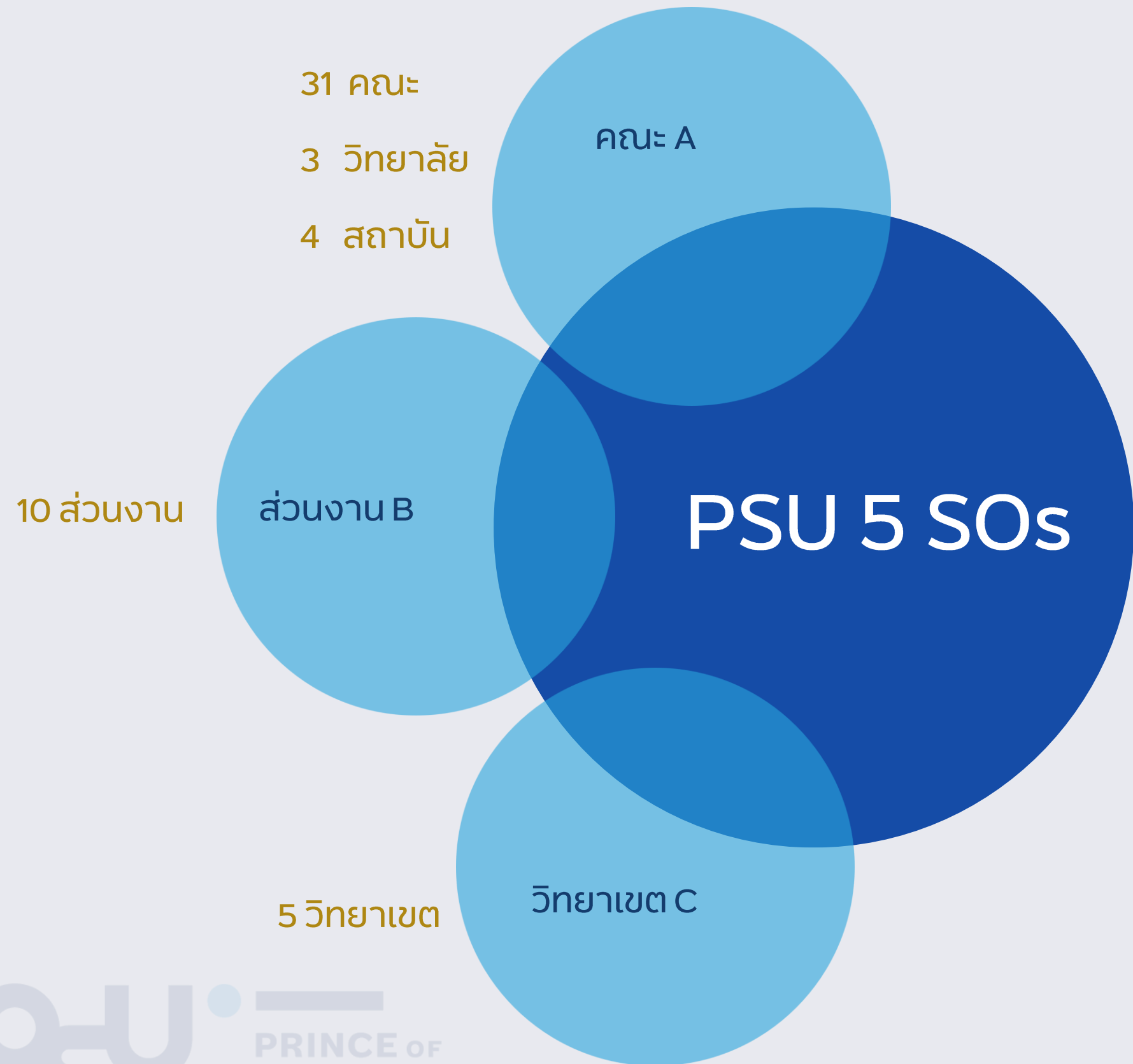
KR ด้านวิจัย ที่ DEPLOY ลงไปที่คณะฯ

- KR2 : จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน/ปี
- KR3 : จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง ไม่น้อยกว่า 5 Model/ปี
- KR4 : จำนวนการวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก ไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง/ปี

KR ด้านพันธกิจสังคม ที่ DEPLOY ลงไปทีละคนๆ

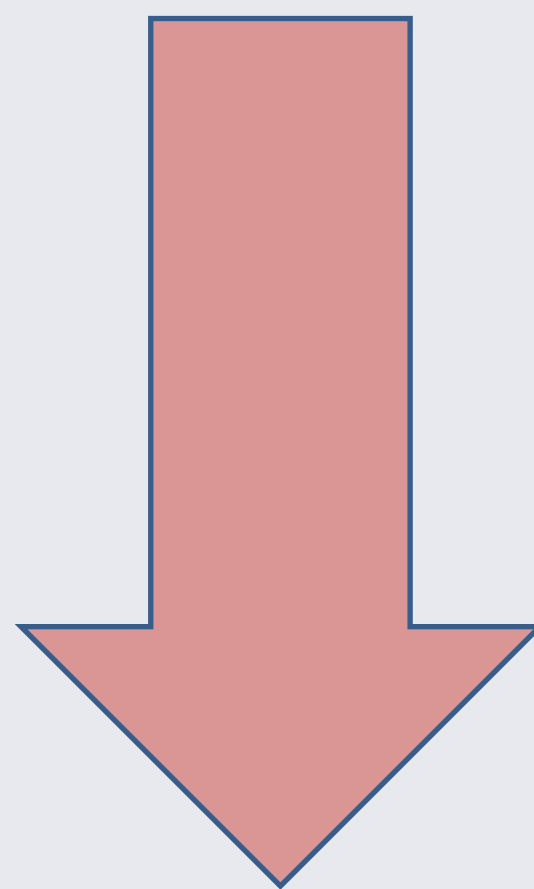
- KR5 : จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์การเป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี
- KR6 : รายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า 1,800 ล้านบาท ในปี 2570
(450 ล้านบาท/ปี) (Industry Income/แหล่งทุนภายนอก)
- KR7 : นโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่ได้รับการนำไปใช้จริง จำนวน 1 เรื่อง/ปี
- KR8 : จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง (SROI)

Overview of PSU SOs Deployment to Faculties

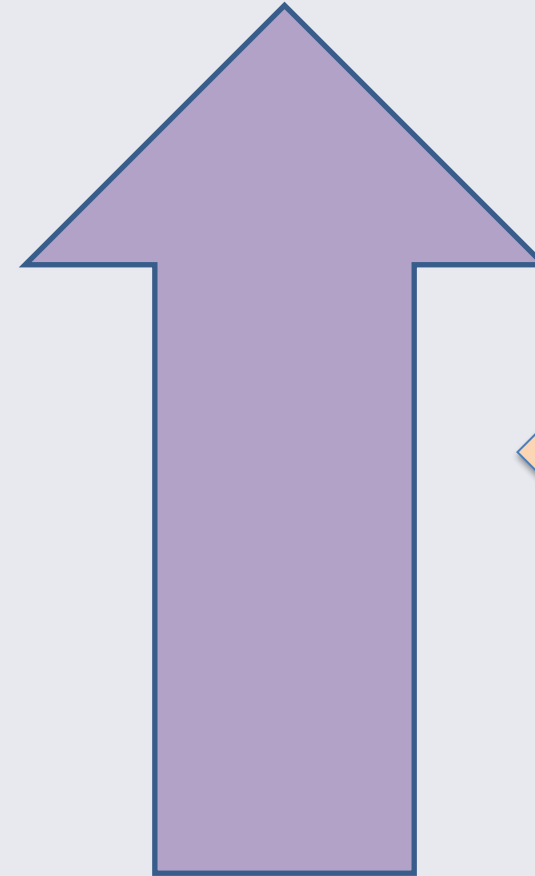


Top down and Bottom up

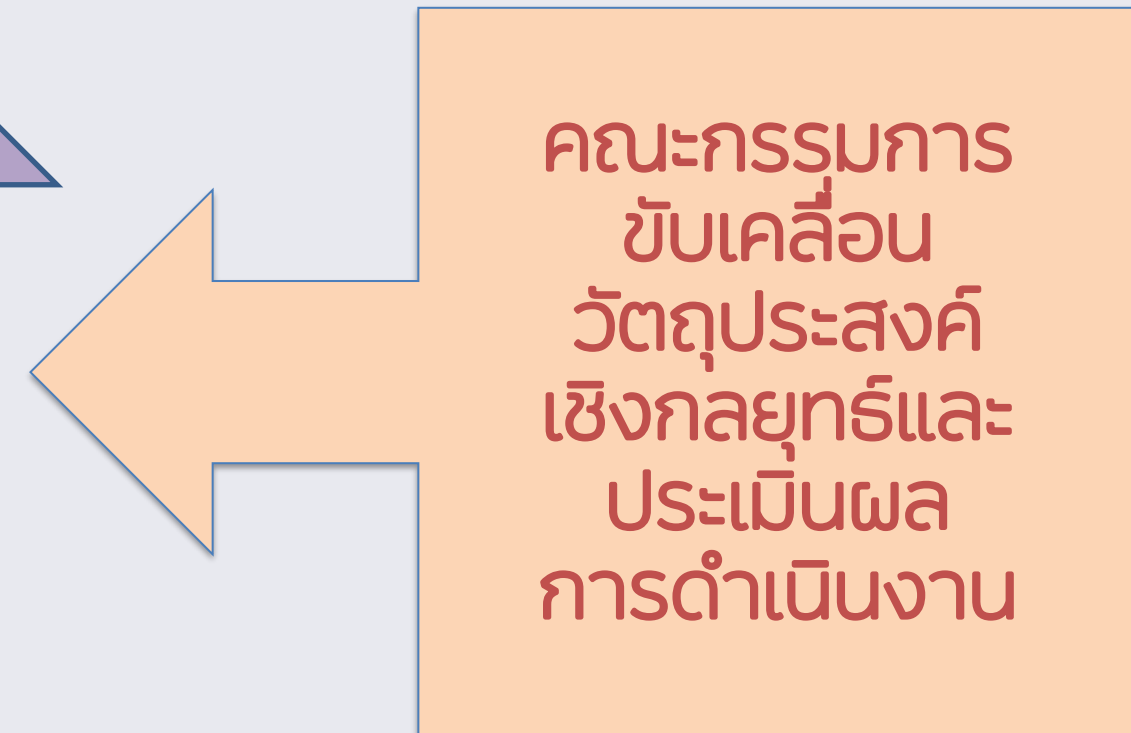
SO1 – SO5 / 12 Focus Area



Top down



Bottom up



คณะ/วิทยาลัย/ส่วนงาน/วิทยาเขต

ด้วยความขอบคุณ

กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

